

PIANO OPERATIVO TRIENNALE - OBIETTIVI PER L'ANNO 2018 E PER IL SUCCESSIVO BIENNIO

OGGETTO	OBIETTIVO	2018	2019	2020
INFRASTRUTTURE				
Darsena Europa	Realizzazione della fase 1	- Affidamento progettazione opere di difesa e dragaggi - Affidamento ed esecuzione sondaggi a mare - Perimetrazione SIN a mare Livorno	- Approvazione progettazione definitiva opere di difesa e dragaggi e gara di appalto dei relativi lavori. Inizio lavori opere di difesa e dragaggi - Individuazione del nuovo gestore del terminal	Prosecuzione lavori opere di difesa e dragaggi
Accessibilità nautica Darsena Toscana	Allargamento del Canale del Marzocco	- Termine lavori del Microtunnel - Approvazione Progetto Definitivo lavori acquaticità Torre del Marzocco.	Termine Lavori a carico di ENI S.p.A ed affidamento di appalto lavori acquaticità Torre del Marzocco.	Inizio lavori acquaticità Torre del Marzocco.
Il "Porto della Bellana"	Realizzare il nuovo approdo turistico della "Bellana"	Mettere in pubblicità la concessione previo accordo con il Comune di Livorno	Affidare la concessione	
Interventi propedeutici per l'insediamento di General Electric a Piombino; Interventi connessi al nuovo PRPe/o all'APQ del 24.04.2014 per la realizzazione di aree per la logistica industriale Porto di Piombino	L'insediamento di General Electric	- Lavori di consolidamento area 200.000 mq - Gara di appalto per completamento pavimentazione, piattaforme su pali, e sottoservizi	Termine lavori e insediamento GE	
Viabilità di accesso al porto di Piombino per le attività commerciali portuali (2° lotto 398)	Completamente potenziamento della SS 398	Convenzione con Comune per documento di fattibilità tecnico economica e redazione documento	- Progetto di fattibilità tecnico economica 2° lotto potenziamento SS398 —	Progetto definitivo 2° lotto potenziamento SS398
Viabilità di accesso al porto di Piombino per le attività commerciali portuali	Nuova strada di ingresso al porto di Piombino (stralcio SS 398 dello svincolo terre rosse);	- Appalto lavori accesso viario nord e lavori di realizzazione - Accordo per utilizzo strada esistente in ambito concessione Aferpi - Esecuzione lavori	Termine lavori	
Interventi del Piano regolatore portuale Piombino	Prosecuzione degli interventi del Piano regolatore portuale Piombino	Progetto di fattibilità tecnico economica delle infrastrutture di cui al PRP (Banchine e piazzali in area vecchia vasca di colmata) non già interessate da progetti in corso (Banchina in concessione a PIM, insediamento General Electric e prolungamento Molo Batteria)	Progetto definitivo per lotti delle infrastrutture di cui al PRP (Banchine e piazzali in area vecchia vasca di colmata)	
Costruzione nuovo magazzino per cellulosa Zona M-K	Trasferimento concessione CILP da banchina Alto Fondale	Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva	Gara di appalto dei lavori	Inizio Lavori

Passaggio dal PIF al BCP (Art.64 Reg UE 2017/625) nel Porto di Livorno	Realizzazione del Border Control Post	• Progettazione Definitiva ed Esecutiva	• Approvazione del progetto	• Gara di appalto dei lavori
Manutenzione e approfondimento fondali	Dragaggio Darsena Calafati 2° Lotto	• Termine lavori		
Manutenzione e approfondimento fondali	Dragaggio Pontile 12	• Termine lavori		
Concessione Grandi Molini	Consolidamento banchina Grandi Molini	• Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva	• Progettazione esecutiva ed approvazione del progetto	• Gara di appalto dei lavori
Nuova concessione Porto 2000	Rescazione Calata Orlando e Accosto 55	• Gara di appalto per progettazione Esecutiva	• Progettazione Definitiva	• Approvazione del progetto Definitivo e Predisposizione progetto Esecutivo
Aree ad uso portuale Piombino	Sistemazione aree a terra ex Irfid aree in loc. Gagno (circa 150.000 mq)- Piombino	• Completamento dell'intervento • Esecuzione lavori	• Termine lavori	
Aree ad uso portuale Piombino	Sistemazione aree a terra Variante II - porto di Piombino	• Completamento dell'intervento • Esecuzione lavori	• Termine dei lavori	
Interventi del Piano regolatore portuale Piombino	Dragaggio aree a mare Chiusa - porto di Piombino	• Completamento dell'intervento • Esecuzione lavori	• Termine lavori	
Stazioni marittime a servizio passeggeri	Realizzazione nuova Stazione Marittima - porto di Portoferraio	•	•	Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva
Potenziamento portualità insulare	Realizzazione opere connesse all'ATF del PRP del porto di Rio Marina	•		Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva
Recupero volumi demaniali	Ristrutturazione ed adeguamento ex biglietterie Toremare porto di Piombino	• Gara di appalto e inizio lavori	• Esecuzione lavori e termine lavori	
Manutenzione e approfondimento fondali	Dragaggio Darsena 1 Livorno		• Progettazione, gara di appalto e termine dei lavori	
Interconnessioni ICT	Connettività porto/Interporto attraverso realizzazione di dorsale in fibra ottica		• Progettazione, gara di appalto ed esecuzione lavori	
Manutenzione e approfondimento fondali	Dragaggio Darsena Petroli e Darsena Ugione		• Progettazione, gara d appalto ed esecuzione lavori	
Il "Porto della Bellana"	Costruzione di un canale navigabile tra la Darsena Nuova e la Bellana (II Lotto funzionale)		• Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva	• Progettazione Esecutiva
Waterfront - Livorno	Interventi di manutenzione e recupero del Forte della Bocca			• Gara di appalto per affidamento progettazione esecutiva
Il Porto Mediceo	Interventi di consolidamento e riqualificazione banchina Andana delle ancore		• Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva	• Progettazione Esecutiva

Gasdotti e oleodotti	Costruzione di un cunicolo per gasdotti e oleodotti (II Lotto)	Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva	• Progettazione Esecutiva	• Gara di appalto lavori
Accordo di programma Cantiere Orlando	Costruzione nuova palazzina uffici e servizi squadra navale			• Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva
Cantieristica	Lavori di costruzione III lotto Darsena Calafati			• Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva
Manutenzione e approfondimento fondali	Dragaggio 2° lotto Canale di accesso lato Torre Marzocco		• Progettazione, gara d'appalto ed esecuzione lavori	
Interventi del Piano regolatore portuale Piombino	Pennello lato Chiusa porto di Piombino		• Progettazione	• Gara d'appalto ed esecuzione lavori
Interventi propedeutici per l'insediamento di General Electric a Piombino	Predisposizione utenze	• Progettazione	• Gara d'appalto ed esecuzione lavori	
Waterfront - Piombino	Mitigazione ambientale del waterfront e di mitigazione paesaggistica del porto di Piombino			• Progettazione, gara d'appalto ed inizio lavori
Interventi del Piano regolatore portuale Piombino	Canale lato Chiusa porto di Piombino	• Progettazione	• Gara d'appalto ed esecuzione lavori	
Waterfront - Piombino	Ristrutturazione con criteri innovativi edificio CISP porto di Piombino		• Progettazione	• Gara d'appalto ed inizio lavori
Potenziamento portualità insulare	Realizzazione opere ATF del PRP del porto di Portoferraio			• Progettazione, gara d'appalto ed esecuzione lavori
Aree ad uso portuale	Urbanizzazione aree di Montegemoli - Piombino			• Progettazione, gara d'appalto ed inizio lavori
Manutenzione e approfondimento fondali	Dragaggio Calata Magnale			• Progettazione, gara d'appalto ed esecuzione lavori
Il "Porto della Bellana"	Costruzione di un canale navigabile tra la Darsena Nuova e la Bellana (III Lotto funzionale)			• Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva
Manutenzione e approfondimento fondali	Dragaggio Canale di accesso - Livorno			• Progettazione, gara d'appalto ed esecuzione lavori
ORGANIZZAZIONE DEI PORTI				
Lo sviluppo del Porto Mediceo;	Attuazione della previsione del Piano Regolatore Portuale di realizzazione del Porto Turistico – Delibera Comitato Portuale 23 marzo 2016 n.2	• Conclusione del procedimento con il rilascio concessione demaniale per attuazione dell'approdo turistico • Rilascio concessione demaniale ed inizio lavori realizzazione approdo pontili e dotazioni servizi;	• Predisposizione sistemazioni provvisorie imbarcazioni e natanti banchina 75; • Consegna aree demaniali e specchi acquei • Sviluppo attuazione approdo turistico realizzazione infrastrutture ed urbanizzazioni previste progetto; • Completamento procedure di affidamento per realizzazione Porto turistico "Bellana"	• Consolidamento procedure attuative dell'approdo turistico in connessione con il completamento urbanizzazioni e realizzazione dotazioni urbanistiche obbligatorie

Gli insediamenti per la nautica a Piombino e Isola D'Elba;	Porto della Chiusa e estensione del demanio marittimo all'approdo turistico del Porto di Terre Rosse e agli specchi acquei contigui e interessati dalle attività marittime e portuali.	• Conclusione del procedimento con il rilascio concessione demaniale per attuazione dell'approdo turistico		
La cantieristica navale e i bacini di carenaggio di Livorno;	Affidamento del Compendio Bacini	• Aggiornamento linee guida per redazione Piano Industriale • Ripresa procedure di gara invio lettera di invito per presentazione proposta tecnica – economica • Completamento procedure ed individuazione soggetto attuatore;	• Definizione concessione per la gestione del compendio dei bacini in relazione esiti procedure di evidenza pubblica	
Piani Attuativi delle aree funzionali del porto di Livorno	Riaspetto operativo delle aree Porto Autostrade del Mare, Porto Multipurpose, Porto Prodotti Forestali, Porto Contenitori, Porto Industriale, Aree ENEL e Porto Passeggeri	• Progettazione preliminare e definitiva del nuovo varco Galvani e Valessini • Progettazione preliminare e definitiva degli interventi sulle aree indicate	• Dichiarazione di pubblica utilità necessaria per l'avvio delle procedure di esproprio per le aree sottoposte a vincolo • Studio delle possibili forme di intervento in PPP e/o sulla sostenibilità delle acquisizioni con i proventi derivanti dallo sfruttamento economico delle aree stesse con concessioni/ locazioni pluriennali.	• Acquisizione delle aree utili • Individuazione delle aree per servizi tecnico nautici e le infrastrutture per la cantieristica minore per le aree della Darsena Calafati, date le sinergie con il polo nella Darsena Morosini. • Eliminazione nella Darsena Vecchia degli accosti sul Ponte dei Francesi, per coerenza con i vincoli storico architettonici
Attuazione PRP vigenti	Realizzazione del nuovo Terminal rinfuse sponda Est della Darsena Toscana	• approvazione progetto urbanizzazione area predisposto dal Concessionario; • liberazione aree e fabbricati per esecuzione lavori e consegna delle aree; • completamento lavori di urbanizzazione ed avvio gestione del Terminal; • rilascio area presso la Calata Orlando	• termine lavori di allestimento del Terminal	
DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE				
Digitalizzazione	Piattaforma di gestione documentale: dalla creazione del documento informatico alla sua conservazione	Start-up del sistema di gestione documentale	• Implementazione dei workflow documentali • Integrazione processi	• Realizzazione interfacce legacy • Implementazione procedimenti ad alto valore aggiunto
Digitalizzazione	Sicurezza informatica	Implementazione misure minime di sicurezza	Implementazione di misure di livello maggiore	
PIANIFICAZIONE				
Il nuovo Piano regolatore di sistema portuale	Dare inizio alla elaborazione del nuovo Piano regolatore di sistema portuale	• Elaborare la metodologia di lavoro e programmazione delle attività.		
Il Documento di pianificazione energetica e ambientale	Dare inizio alla elaborazione del Piano nelle more del previsto DM	• Elaborare la metodologia di lavoro e programmazione delle attività.		

Studi ed analisi	Sviluppo informazioni e strumenti per la pianificazione	• Studio con Interporto Toscano e RAM sulla possibilità di trasferire traffico di rotabili da stradale su ferro da/per Livorno • Elaborazione del prototipo di un rapporto semestrale con le le dinamiche dei traffici e la performance delle infrastrutture e servizi, pubblicato sul sito web dell'AdSP	• Indagini sul traffico RORO e delle auto nuove, per valutarne la costante crescita e l'impatto sui porti (banchine, spazi terminalistici, superfici utilizzabili, interconnessioni, viabilità) tenendo in conto quanto previsto in tema di "marebonus" e trasferimento su ferro.	.
COMUNICAZIONE E PROMOZIONE				
Livorno Port Center	Upgrading continuo del progetto	• Aggiornamento generale dei contenuti e implementazione contenuti degli altri porti dell'AdSP • -Progetto Port Center Network:		
Progetto porto aperto	Upgrading continuo del progetto	• -Ampliamento percorsi visita: progetto Faro del porto • -Progetto "Il porto dei piccoli" • -Strutturazione di percorsi di visita al porto di Piombino		
Fortezza vecchia di Livorno	Restauro e gestione della Fortezza vecchia Progetto classificazione UNESCO per la valorizzazione dei Fossi e dell'area circostante	• Ampliamento convenzione con proprietà Fortezza (Demanio e CCIAA)	• Progetto UNESCO per la valorizzazione dei Fossi e dell'area circostante	• Progetto Rete delle città portuali/Network delle fortezze del Mediterraneo
Relazioni istituzionali, promozione e comunicazione	Revisione associazioni alle quali partecipa l'AdSP: Riprendere i contatti con i porti del Nord Africa con i quali fu siglato un accordo (Tunisia e Marocco) e con i porti dell'area con i quali in passato sono state avviate cooperazioni (Algeria, Egitto e Turchia) Fidelizzazione o creazione di opportunità su piattaforme geografiche in sviluppo notevole negli ultimi anni	• Si limiteranno le adesioni alle seguenti associazioni: ASSOPORTI; ESPO; AIVP- Association International Villes et ports; MEDCRUISE • -Attività promozionale a sostegno degli operatori limitata a "BreakBulk" di Anversa, il Sea Trade e il Logistic Transport (Monaco di Baviera e Shanghai). • --Organizzazione missioni mirate verso interlocutori potenzialmente interessati a svolgere traffici tramite le installazioni del Sistema portuale. • -Attività specifica in funzione della Piattaforma/Darsena Europa, in modo da coinvolgere i soggetti potenzialmente interessati a sviluppare traffico container	• Creazione di opportunità con Brasile, (è stato siglato un accordo con il porto di Santos); Uruguay, (importazione di cellulosa), India, Russia e Cina, principali mercati di sbocco a livello mondiale, con soggetti istituzionali e logistici dell'Europa Centrale ed Orientale; • P.P.I. Prodotti forestali	

Accordi e partenariati	Rafforzamento di accordi e partenariati per lanciare azioni di sistema	• Accordi a livello dei porti dell'Italia centrale, della Sardegna, dell'area di cooperazione IT-FR marittima per cogliere le opportunità della continuità territoriale • Accordi a livello di macro-regione del versante centro-nord tirrenico per sviluppare la competitività con i porti del northern range ed agganciare la "nuova via della Seta"	• Accordi a livello di nodi (portuali, rail-road terminal, logistici e urbani) e di infrastrutture di collegamento al Corridoio Scandinavo-Mediterraneo, in particolare per supportare il completamento del "passante appenninico".	
GOVERNANCE				
Semplificazioni procedurali e percorsi innovativi omogenei	Accelerare l'approvazione dei progetti e la realizzazione dei lavori Unificare la regolamentazione dell'AdSP	• Revisione dei regolamenti amministrativi dell'AdSP con elaborazione dei regolamenti unificati di cui al paragr. 1.5 • Definizione della disciplina esecutiva ed attuativa, applicabile all'AdSP nella materia dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture di cui al DLgs n.50/2016. • Passaggio alla versione elettronica degli appalti • Elenco degli operatori economici	• Regolamento che disciplini il percorso per il conseguimento da parte dell'AdSP della qualificazione di stazione appaltante.	
Formazione dei lavoratori e iniziative per le professioni del mare	Redazione del documento di programmazione formativa per le imprese e gli operatori del porto Strutturazione sistema di formazione, validazione e certificazione delle competenze delle professionalità portuali Implementazione accordi di partenariato UE Rivisitazione e consolidamento accordi con scuole secondarie superiori e Università Consolidamento sistema gestione qualità e accreditamento centro di formazione dell'AdSP presso Regione Toscana	• Monitoraggio professionalità portuali e aggiornamento delle competenze, rilevazione esigenze formative su indicazione delle imprese portuali • Elaborazione condivisa di un documento di programmazione formativa che le imprese e gli operatori del porto adotteranno in piena autonomia, fatti salvi gli obblighi previsti per la sicurezza (RSPP, RLS, Emergenze e primo soccorso) e per le prime assunzioni. • Verifica e valutazione attività formative – rivisitazione, in linea con quanto previsto per legge e/o attivazione protocolli e convenzioni • Elaborazione del Regolamento per la formazione dei lavoratori portuali • Implementazione della collaborazione con Regione Toscana per attività in materia di formazione portuale • Attivazione partenariati UE di progetto • Implementare attività di certificazione • Procedure di accreditamento del centro di formazione.	• Monitoraggio professionalità portuali e aggiornamento delle competenze, rilevazione esigenze formative su indicazione delle imprese portuali • Aggiornamento documento condiviso di programmazione formativa che le imprese e gli operatori del porto adotteranno in piena autonomia, fatti salvi gli obblighi previsti per la sicurezza (RSPP, RLS, Emergenze e primo soccorso) e per le prime assunzioni. • Verifica e valutazione attività formative – rivisitazione in linea con quanto previsto per legge e/o attivazione protocolli e convenzioni • Applicazione disposizioni del Regolamento per la formazione dei lavoratori portuali • Prosecuzione attività di collaborazione con Regione Toscana • Implementare attività di certificazione • Procedure di accreditamento del centro di formazione. • Candidatura su programmi comunitari, nazionali e regionali	• Monitoraggio professionalità portuali e aggiornamento delle competenze, rilevazione esigenze formative su indicazione delle imprese portuali • Aggiornamento documento condiviso di programmazione formativa che le imprese e gli operatori del porto adotteranno in piena autonomia, fatti salvi gli obblighi previsti per la sicurezza (RSPP, RLS, Emergenze e primo soccorso) e per le prime assunzioni • Verifica e valutazione attività formative – rivisitazione in linea con quanto previsto per legge e/o attivazione protocolli e convenzioni • Applicazione disposizioni del Regolamento per la formazione dei lavoratori portuali • Prosecuzione attività di collaborazione con Regione Toscana • Implementare attività di certificazione • Procedure di accreditamento del centro di formazione. • Candidatura su programmi comunitari, nazionali e regionali • Mantenimento sistema SGQ ISO 9001:2015 e Accreditamento del Centro di Formazione presso la Regione Toscana

			• Mantenimento sistema SGQ ISO 9001:2015 e Accreditamento del Centro di Formazione presso la Regione Toscana	
Servizi agli stakeholders	Rafforzamento del c.d. E-Government allo scopo di ottimizzare il lavoro e di offrire agli utenti (cittadini ed imprese) servizi più rapidi e nuovi servizi	• Implementazione delle capacità dell'Ente nell'uso delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ITC), • Consolidamento del nuovo sito web continuamente aggiornato come vetrina dell'attività dell'ADSP,	• Aggiornamento continuo del sito web	• Aggiornamento continuo del sito web
Prevenzione della corruzione, promozione della trasparenza e applicazione della normativa UE in materia di privacy;	Adempimenti di cui alla L. 190/12, D.Lgs. 33/13, D.Lgs. 39/13, D.Lgs. 150/09, Reg. (UE) 2016/679.	• Elaborazione, entro il 31 gennaio, del PTPC 2018-2020 ("Piano ponte") e correlati adempimenti. • Mappatura dei processi dell'Ente, analisi procedure e individuazione eventi rischiosi. • Adempimenti in materia di <i>performance</i> individuale e organizzativa dell'Ente. • Costituzione dell'O.I.V. • Adempimenti in materia di trasparenza e redazione delle Linee Guida interne. • Regolamento per la protezione dei dati personali (privacy), in adeguamento al Reg. (UE) 2016/679 • Avvio a regime della sezione Amministrazione trasparente del sito web	• Elaborazione, entro il 31 gennaio, del PTPC 2019-2021 e correlati adempimenti. • Adeguamento dei Regolamenti dell'Ente con le misure di prevenzione previste dal PTPC e monitoraggio sull'attività. • Monitoraggio e controllo delle <i>performance</i> • Attivazione del percorso di misurazione delle performance. • Aggiornamento della sezione Amministrazione trasparente del sito web	• Elaborazione, entro il 31 gennaio, del PTPC 2020-2022 e correlati adempimenti • Monitoraggio sull'attività dell'Ente • Monitoraggio e controllo delle <i>performance</i> • Misurazione performance in collaborazione O.I.V. • Aggiornamento della sezione Amministrazione trasparente del sito web
Formazione del personale	Adempimenti formativi obbligatori per legge. Ricognizione esigenze formative del personale e conseguenti interventi formativi.	• Prima ricognizione dei fabbisogni formativi anche in relazione alla nuova struttura organica dell'AdSP • Redazione del Piano della formazione 2018 • Avvio dei percorsi formativi previsti sia dal Piano della formazione che dalla legge • Previsione e attuazione percorsi di formazione per i neoassunti e di aggiornamento professionale	• Prosecuzione dell'attività di monitoraggio dei fabbisogni formativi del personale • Redazione del Piano della formazione 2019 • Realizzazione percorsi formativi previsti • Previsione e attuazione percorsi di formazione per i neoassunti e di aggiornamento professionale	• Prosecuzione dell'attività di monitoraggio dei fabbisogni formativi del personale • Redazione del Piano della formazione 2020 • Realizzazione percorsi formativi previsti • Previsione e attuazione percorsi di formazione per i neoassunti e di aggiornamento professionale
Sportello Unico Amministrativo	Istituzione e gestione dello Sportello Unico Amministrativo	• Confronto con tutte le amministrazioni e gli stakeholders interessati dai procedimenti amministrativi ed autorizzativi concernenti le attività economiche; • Progettazione delle funzioni e delle metodologie e sistemi con cui rendere il servizio da parte dell'AdSP.	• Realizzazione delle funzionalità del SUA e messa in esercizio sperimentale.	• Consolidamento del SUA.

Realizzazione della AdSP unica	Revisione e accorpamento delle funzioni, nuova articolazione degli Uffici e nuova dotazione organica, Uffici territoriali	- Definizione nuova dotazione organica. - Rafforzamento del comparto tecnico in modo da utilizzare al meglio e rapidamente le risorse disponibili; - Centralità nell'organizzazione dell'Ente delle strutture deputate a sviluppare i programmi di digitalizzazione e ICT - Avvio di un nuovo sistema di misurazione della performance per la valutazione dell'efficacia, della trasparenza e del buon andamento della gestione dell'AdSP; - Unificazione del contratto integrativo delle due AP per il personale e i Dirigenti.		
Servizi di interesse generale	Revisione del perimetro e delle tariffe dei servizi di interesse generale a titolo oneroso	Confronto con le amministrazioni e gli stakeholders interessati al fine di rielaborare un elenco, con le relative motivazioni, del perimetro dei servizi di interesse generale nell'ambito del Sistema portuale. Revisione delle tariffe e degli importi richiesti per i succitati servizi a titolo oneroso.		
Acquisizione finanziamenti	Finanziamento degli interventi infrastrutturali e infostrutturali	- Sviluppo opportunità di finanziamento degli interventi infrastrutturali-infostrutturali (CEF, Horizon.ecc..) secondo un approccio di sistema - Candidatura sui programmi CEF, Horizon,...	- Candidatura sui programmi CEF, Horizon,... - Azioni e programmi per il reperimento di risorse e finanza innovativa a supporto dell'attuazione dei PRP, degli interventi infrastrutturali, dell'innovazione e della sostenibilità del sistema portuale.	- Candidatura sui programmi CEF, Horizon,... - Azioni e programmi per il reperimento di risorse e finanza innovativa a supporto dell'attuazione dei PRP, degli interventi infrastrutturali, dell'innovazione e della sostenibilità del sistema portuale.
FERROVIA				
Logistica	Documento Strategico per lo sviluppo della logistica ferroviaria dei porti	Definizione documento con azioni e cronoprogramma		
Manovre ferroviarie	Programmazione unitaria dei servizi del comprensorio, attuando un'integrazione di tipo infrastrutturale/informativo/gestionale del sedime ferroviario interno /esterno ai terminal	- Definizione modello di gestione unitaria del servizio di manovra ferroviaria - Definizione del "Regolamento Comprensoriale della Manovra Ferroviaria" - Individuazione del Gestore Unico - Affidamento del servizio di trazione e manovra		

Sistema ferroviario all'interno del sedime portuale di Livorno	Adeguamento binari Darsena Toscana Sponda Ovest. Consolidamento e realizzazione di terminal ferroviario in sottovasca Pisa – 1^ vasca di colmata			Gara di appalto per affidamento progettazione Esecutiva
Sistema ferroviario all'interno del sedime portuale di Livorno	Nuovo raccordo ferroviario 1° banchinamento porto di Piombino	Progettazione definitiva raccordo e affidamento lavori	Realizzazione raccordo	
Collegamento ferroviario stazione marittima Livorno	Ripristino collegamento per trasporto passeggeri		- Progetto di fattibilità tecnico economica - Sviluppo di soluzioni dedicate con i vettori marittimi e quelli turistici - Collaborazione con RFI e Trenitalia per la definizione del modello di esercizio	
Scavalco Porto Livorno - Interporto	Gestione scavalco		Definizione, in collaborazione con RFI ed in coerenza con il quadro regolatorio di settore, del modello di esercizio e delle modalità di gestione in prima fase del collegamento	
Interventi e servizi ferroviari del nodo logistico	Accordi a livello di nodi (portuali, rail-road terminal, logistici e urbani) e di infrastrutture di collegamento al Corridoio Scandinavo-Mediterraneo, in particolare per supportare il completamento e utilizzo del "passante appenninico"	- Promuovere un protocollo d'intesa per una Cabina di Regia di coordinamento strategico e sviluppo del sistema logistico dell'alto tirreno, in analogia con la Cabina di Regia del Nord Ovest e quella del Nord Est. - Istituzione Tavolo tecnico AdSP-Regioni-MIT-RFI-Interporti e Stakeholders - Stesura documenti programmatici	- Monitoraggio interventi prioritari - Sviluppo accordi per utilizzo tracce linea AV (progetto semirimorchi)	
Interventi e servizi ferroviari del nodo logistico	Servizi di integrazione logistica intermodale per shunting ferroviario a corto raggio e di ultimo miglio		Progetto di fattibilità tecnico economica del potenziamento dei servizi intermodali di ultimo miglio con Interporto Vespucci, Interporto Prato, autoparco Il Faldo, Aeroporto di Pisa, Darsena Pisana, Scalo del Frizzone e comparto cartario Lucca, Aree industriali di Rosignano e Val di Cecina	
Connessioni ferroviarie di nodo	Integrare le "connessioni mancanti" per mettere in rete i nodi portuali [Livorno, Piombino, Interporto Vespucci, Pisa];	- Promuovere con RFI e Regione Toscana la messa a PC80 delle gallerie tra Piombino e Livorno; - Studio preliminare con ACB di una soluzione alternativa al passante di Pisa.		
Nuovo "piano del ferro" di sistema;	Elaborare l'organizzazione dei collegamenti ferroviari portuali e interportuali tra i porti del sistema	Progetto di fattibilità tecnico economica del sistema dei collegamenti ferroviari portuali e interportuali tra i porti del sistema		

UNIVERSITA', CENTRI DI RICERCA, RETI DI IMPRESA E ACCORDI PER L'INNOVAZIONE E LO SVILUPPO

Accordi e partenariati per l'Innovazione Tecnologica e la Sostenibilità	Sviluppo di soluzioni innovative per la digitalizzazione dei processi e l'interoperabilità tra sistemi, finalizzate al rafforzamento di: - E-freight, tracciabilità e certificazione delle merci - Smart Logistics Sviluppo di soluzioni innovative per la riduzione dell'impatto ambientale delle operazioni logistiche e portuali	• (Nord Africa) Sviluppo operativo delle soluzioni analizzate e prototipate nel periodo 2015-2017 sulla digitalizzazione dei flussi informativi generati dalle linee commerciali tra i porti del nord Africa ed i porti di sistema: ◦ Integrazione TPCS – Portnet Casablanca per i traffici containerizzati ◦ (porto di Tangeri) Modulo di tracciabilità e monitoraggio del carico per i traffici Ro-Ro tramite smart tags ◦ (porti di Tunisi e Rades) Modulo di tracciabilità e monitoraggio del carico per i traffici Ro-Ro tramite smart tags • (Cina) Definizione delle specifiche ed analisi propedeutiche alla digitalizzazione dei flussi informativi generati dalle linee commerciali tra i porti Hong Kong e Shanghai ed i porti di sistema • (Taiwan) Identificazione di soluzioni innovative per la Smart Logistic Chain basate sui protocolli di comunicazione 5G: definizione di specifiche tecniche ed user requirements • (Colombia) prima fase di attuazione dell'Accordo comprendente le Camere di Commercio di Bogotá, Firenze e Pisa per la strutturazione di una filiera logistica digitale certificata: definizione del piano di implementazione di dettaglio (Marocco) Sperimentazione operativa della catena di rifornimento LNG in cooperazione con i porti marocchini	• (Taiwan) Rilascio prototipale di soluzioni tecnologiche per la Smart Logistic Chain (On Bord Unit e Road Side Unit) • (Cina) Sviluppo operativo delle soluzioni individuate per la digitalizzazione dei flussi informativi con i porti di Hong Kong e Shanghai • (Iran) Accordo con i porti iraniani per identificazione di procedure e soluzioni per i traffici break-bulk ad alto valore aggiunto con il porto di Piombino • (Giordania, Libano) Filiera del fresco e dei prodotti deperibili: attivazione operativa delle procedure digitali sul certificato fitosanitario già prototipate e sperimentate • (Colombia) seconda fase di attuazione dell'Accordo comprendente le Camere di Commercio di Bogotá, Firenze e Pisa per la strutturazione di una filiera logistica digitale certificata: sviluppo delle soluzioni tecnologiche individuate	• (India) 2020: implementazione e test delle soluzioni individuate. • (Argentina, Perù, Cile) 2020: sottoscrizione di Protocolli di Intesa con le Dogane dei paesi coinvolti, finalizzati alla digitalizzazione dei flussi informativi generati dalle linee commerciali con i porti di sistema
---	--	---	--	---

Accordi e partenariati per la formazione in ambito logistico portuale	Accordi di cooperazione dedicati alla formazione e allo sviluppo delle professionalità marittimo portuali nei nodi logistici afferenti ai mercati di riferimento di AdSP, finalizzati a: - Standardizzare i livelli di competenze lungo le filiere logistiche - Consolidare i rapporti commerciali con i porti ed i nodi corrispondenti Migliorare la competitività globale delle filiere logistiche	• (Marocco, Tunisia) Attivazione di percorsi formativi omogenei con i porti del nord Africa con i quali sono stati già sottoscritti accordi • Definizione della fattibilità della condivisione delle strutture formative esistenti per programmi congiunti • Progettualità ERASMUS per scambio di buone pratiche con porti leader europei (accordi porti di Valencia e Cork)	• Protocolli di Intesa con porti internazionali per lancio di programmi formativi congiunti • Attivazione di programmi formativi congiunti permanenti con i porti mediterranei di rilievo strategico per AdSP •	• Protocolli di Intesa con porti internazionali per lancio di programmi formativi congiunti • Programmi formativi congiunti permanenti con i porti mediterranei di rilievo strategico per AdSP •
Accordi a livello di macro-regione del versante centro-nord tirrenico per sviluppare la competitività con i porti del northern range ed agganciare la “nuova via della Seta”	Sviluppo integrato e sistemico delle infrastrutture e dei servizi di trasporto merci e logistica dell’arco portuale tirrenico-ligure Azioni per la creazione di corridoi interoperabili e smart con i porti dell’Estremo Oriente - Ampliamento dei servizi logistici per i collegamenti deep sea oltre l’ambito portuale	• Proposta Programma di attività con porti e piattaforme logistiche dell’arco tirrenico ligure • Azioni pilota interoperabilità dei corridoi di trasporto • Analisi e quotazione servizi unitari	• Accordo pubblico-privato tra nodi portuali, interportuali mediterranei e tedeschi (Amburgo) in connessione con progetto Ursa Major Neo; • Accordo strategico con i Sistemi portuali liguri	• Creazione del layer di interoperabilità Creazione rete piattaforme logistiche di area
Accordi a livello dei porti dell’Italia centrale, della Sardegna, dell’area di cooperazione IT-FR marittima per cogliere le opportunità della continuità territoriale	Sviluppo integrato e sistemico delle infrastrutture e dei servizi di trasporto merci e logistica del Nodo logistico integrato rispetto alla dimensione transfrontaliera Coordinamento della programmazione del Corridoio Scandinavo-Mediterraneo con la pianificazione delle Autostrade del Mare per la continuità territoriale dei servizi logistici tra continente ed isole, presso le opportune sedi nazionali ed europee Sviluppo di nuovi servizi marittimi e logistici per incrementare l’accessibilità dei territori costieri ed insulari, anche attraverso collegamenti via mare alternativi al tutto strada	• Stati generali della portualità Alto Tirreno (porti liguri, ADSP, ADSP Sardegna, ADSP Centro settentrionale) con estensione a porti francesi continentali e corsi; • Proposta Programma di attività per sviluppo servizi di continuità territoriale • Analisi fattibilità nuovi collegamenti e servizi logistici AdM • Analisi di fattibilità potenziamento di nuovi collegamenti • Identificazione servizi delle filiere turismo sostenibile, crocierismo, nautica da diporto • Avvio di progetti imprenditoriali	• Programmazione congiunta della progettualità sul Corridoio Scan-Med e delle Autostrade del Mare; • Lancio iniziativa nazionale ed italo francese sulla Continuità territoriale marittima ed aerea; • Accordi tra ADSP Alto Tirreno e porti francesi per servizi mobilità passeggeri e merci in ambito transfrontaliero • Inserimento del cluster della costa toscana nella programmazione della West-Med initiative	• Catena rifornimento combustibili alternativi • Sviluppo servizi portuali e logistici per corridoi con le isole

	Sviluppo di servizi legati ai settori dell'economia blu, promuovendo le professionalità e l'offerta congiunta delle strutture e dei servizi portuali e logistici			
Accordi a livello di nodi (portuali, rail-road terminal, logistici e urbani) e di collegamenti al Corridoio Scandinavo-Mediterraneo, in particolare per assicurare l'interoperabilità delle piattaforme ICT dei nodi, per l'innovazione dei sistemi logistici	Sviluppo integrato e sistemico dei servizi di trasporto merci e logistica del Nodo logistico integrato rispetto ai mercati del centro-nord italiano Sviluppo della progettualità di infrastrutture e di servizi omogenea, integrando le interfacce logistiche ed urbane presenti lungo i Corridoi centrali delle TEN-T Redazione di documenti e strumenti di supporto alle decisioni per istituzioni competenti europee, nazionali e regionali Sviluppo interoperabilità piattaforme ICT con nodi logistici Sviluppo soluzioni innovative per e-freight, smart logistics, infomobilità e decarbonizzazione dei sistemi di trasporto	• Proposta Programma di attività con porti e piattaforme logistiche Nord-Est • Azioni pilota nei Corridoi logistici • Position paper della visione strategica 2030 dei Nodi portuali, intermodali e urbani per la programmazione unitaria degli interventi • Supporto alla definizione degli obiettivi programmazione 2021-2027 • Azioni pilota lungo la rete autostradale e ferroviaria per connettività ITS e sistemi di sicurezza del carico • Azioni pilota sistemi intelligenti nel Nodo logistico integrato	• Accordo strategico con i porti dell'Adriatico Settentrionale • Candidatura progettualità di analisi e fattibilità in vista della programmazione 2021-2027 • Candidatura progettualità su bandi residui CEF per realizzazione delle opere	• Applicazione su ampia scala delle soluzioni adottata Interoperabilità architettura MONICA con sistemi di monitoraggio e controllo della filiera

Accordi con enti di ricerca, università, reti di imprese per l'innovazione	Posizionare il Sistema portuale sulla frontiera tecnologica Aumentare la qualità del Capitale umano Incrementare le conoscenze sull'impatto e la significatività dei processi portuali	• Attività di sviluppo con enti di ricerca • Finanziamento Polo Sistemi logistici (laurea triennale e magistrale) • Cooperazione con Università italiane	• Cooperazione su specifiche azioni e dimostrative • Attivazione percorsi di alta formazione • Finanziamento borse di studio e di ricerca su temi di interesse portuale e logistico	
Azioni e programmi per il reperimento di risorse e la finanza innovativa a supporto dell'attuazione dei PRP, l'innovazione e la sostenibilità del sistema portuale	• Reperimento fondi e finanziamenti lungo tutto il percorso progettuale, dalle analisi di fattibilità fino all'entrata in esercizio dell'intervento previsto • Specializzazione e canalizzazione delle fonti finanziarie più idonee per ciascuna fase progettuale • Assicurare continuità allo sviluppo e all'innovazione del Sistema portuale • Ottimizzare il mix delle fonti di finanziamento in base al costo, ammontare complessivo, rischio e durata dell'operazione • Coinvolgimento degli investitori in tutte le fasi e miglioramento della qualità complessiva della progettazione •	• Attivazione fondi Blending CEF per Nodo • Attivazione finanziamenti Istituzioni finanziarie Internazionali • Canalizzazione fondi Interreg per analisi propedeutiche e pianificazione di nodo • Attivazione fondi Horizon2020 • Attivazioni fondi PON • Piano di ingegnerizzazione finanziaria Darsena Europa • Consultazione Istituzioni finanziarie internazionali	• Attivazione fondi residui CEF per programmazione 2021-2027 • Attivazione fondi nazionali ed europei per collegamenti del nodo • Presentazione di proposte di soli studi e di sole opere • Attivazione finanziamenti enti di ricerca internazionali • Consolidamento Finanza di progetto • Consultazione Istituzioni finanziarie internazionali	

INNOVAZIONE, DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI DI PORT COMMUNITY				
Azioni di sviluppo e potenziamento delle piattaforme di Port Community	TPCS – Tuscan Port Community System	• Adeguamento architettura di Sistema • Gestione completa del Ro-Ro (Import) • Gestione completa Merci Varie (Import) • Integrazione con PLN (Piattaforma Logistica Nazionale);	• Digitalizzazione Ferro-Mare; • Integrazione con SiNaMoLo (Sistema Nazionale Di Monitoraggio Della Logistica); • Digitalizzazione Strada-Mare e servizi per l'autotrasporto.	
Azioni di sviluppo e potenziamento delle piattaforme di Port Community	MONICA – Monitoring and Control Architecture	• Security Enforcement: integrazione dei flussi video generati dai sottosistemi di telecamere nei porti • Riconfigurazione dello strato "Map Overlay" del sistema MONICA e adeguamento degli algoritmi di interpretazione ed inferenza • Supporto alle decisioni - Sistema di indicatori in tempo reale (Real-Time Port Dashboard). Prime applicazioni: ✓ Servizio "Statistiche" in tempo reale ✓ Servizio "Carbon Footprint Monitoring" in tempo reale • Rilascio prototipale di servizi per la sicurezza della navigazione	• Rilascio prototipale di servizi per l'autotrasporto e l'e-Freight; • Rilascio prototipale di servizi per l'infomobilità e l'intermodalità; • Rilascio prototipale di servizi per la security portuale; • Rilascio prototipale di servizi per il monitoraggio ambientale; • Rilascio prototipale di servizi per il controllo dei flussi sui nodi urbani.	
Azioni di sviluppo e potenziamento delle piattaforme di Port Community	Sensorizzazione e reti per la connettività del porto	• Rilascio prototipale – Sperimentazione connettività 5G in porto • Potenziamento connettività fibra ottica • Definizione specifiche tecniche per una rete di radar a tecnologia fotonica in porto per l'identificazione diretta (posizione, tipologia) di oggetti in movimento sulla superficie acqua	• Monitoraggio consumi di combustibile: rilasci prototipali per la sensorizzazione dei mezzi (camion, navette, trattori, carrelli pesanti e leggeri, gru, portainers, transtainers ed RTG) • Monitoraggio consumi elettrici: rilasci prototipali per la sensorizzazione degli edifici, dei capannoni, degli impianti di produzione e degli impianti di illuminazione • Rilascio prototipale: implementazione della rete di radar fotonici	

Progetti di Innovazione in ambito Sostenibilità ed Energia	GNL	• LNG INNOVATION WEEK: settimana di iniziative per supportare la diffusione e l'adozione del GNL in linea con la direttiva DAFI • Rilascio dei prodotti / risultati progetto GAINN-IT 2018: progettazione definitiva del "Centro di Simulazione per gli usi industriali, impiantistici, logistici mare/terra del GNL" • AIDA PERLA: strutturazione di una stazione mobile di alimentazione LNG per la sosta "pulita" in porto, con relativo sottosistema di monitoraggio real time del rifornimento GNL, connesso alla piattaforma MONICA	• Consolidamento della funzione di hub di riferimento per l'LNG per l'Alto Tirreno: ✓ fronte mare: area transfrontaliera IT-FR e West-Med; ✓ fronte terra: Italia centro-settentrionale • (2019) Analisi e definizione delle forme contrattuali di Partnership Pubblico Privato per il Centro di Simulazione • (2019) Predisposizione dei locali e delle strutture del Centro di Simulazione	• (2020) Avvio delle attività operative del Centro di Simulazione
Progetti di Innovazione in ambito Sostenibilità ed Energia	Idrogeno	• Agganciare la frontiera tecnologica per gli usi marittimi, portuali e di mobilità passeggeri del combustibile idrogeno • Definizione delle specifiche tecniche per una "Small Scale Production Unit" che possa alimentare un mezzo Hydrogen-ready	• Rilascio prototipale di una Small Scale Production Unit di Idrogeno • Definizione delle specifiche tecniche per un sistema di stoccaggio e distribuzione di idrogeno che possa essere localizzato ed impiegato in ambito portuale e logistico, in condizioni di sicurezza relativamente alle possibili interazioni ed interferenze; • Stesura di un piano di implementazione delle facilities e delle procedure normative/regolatorie necessarie per il setup della filiera	